

Perspectiva Clave: RECURSOS.

ANÁLISIS DEL ENTORNO					
AMENAZAS			OPORTUNIDADES		
AP/	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
A.1	Mayoría del Comité no firmante del Convenio.			O.1 Construcción del Puerto Exterior	
A.2	Presiones sociales y de ayuntamientos para detraer recursos del puerto hacia actuaciones no portuarias.			O.2 Implantación de nuevos métodos de gestión de recursos humanos: gestión por competencias	
A.3	Marco legal (no sólo el portuario) en continuo cambio.			O.3 Implantación de un consolidado esquema de Planificación Plan Director y Plan Estratégico (además del Plan de Empresa, CMI, PUEP...)	

ANÁLISIS DE LA EMPRESA					
DEBILIDADES			FORTALEZAS		
AP/	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
D.1	Limitaciones físicas de espacios portuarios para actividades comerciales y desarrollos portuarios. Ancho medio muelle 60 mts.			F.1 Infraestructuras muy renovadas	
D.2	Limitaciones en canal entrada que afectan al tamaño de buques; calado máx. 29. pies y eslora máx. 185 mts. día y 140 mts. Noche			F.2. Alto grado de informatización de la gestión portuaria	
D.3	Resistencia al cambio en la organización			F.3. Plan de Adecuación de plantilla para cinco años	
D.4	Funciones relevantes escasamente desarrolladas (Planificación, Comercial y Calidad)			F.4. Firma del Acuerdo de Empresa	

Perspectiva Clave: CRECIMIENTO.

ANÁLISIS DEL ENTORNO					
AMENAZAS			OPORTUNIDADES		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
A.1	Imposibilidad física de crecimiento en la ubicación actual del puerto.		O.1	Potenciación del cabotaje europeo comunitario.	
A.2	Tendencia creciente del tamaño del buque que opera en el transporte marítimo.		O.2	Capacidad de potenciar el Ro-ro con nuevos tráficos a través de la propia naviera	
A.3	Competencia con otros puertos con grandes proyectos de ampliación portuaria.		O.3	Restricciones al tráfico europeo de camiones	
A.4	Diversidad de administraciones con competencia en materia de planificación de infraestructuras del transporte (Fomento,(carreteras, EPPE y Adif) GV y Diputación). Dificultad en la coordinación de actuaciones.		O.4	Mejora de la infraestructura de carreteras del entorno	
A.5	Necesidad de aplicar importantes recursos para mantener el liderazgo en la adopción de medidas de carácter medioambiental.		O.5	Apoyo institucional a la construcción del Puerto Exterior.	
A.6	Ausencia de espacios dedicados a actividades logísticas y complementarias en el entorno del puerto.		O.6	Incremento y diversificación de tráficos y servicios, con la construcción de un nuevo Puerto Exterior.	
A.7.	Dependencia del Puerto de Bilbao para el suministro de carbón para la central térmica del Puerto de Pasajes.		O.7	Propuesta de desarrollo de una plataforma logística, industrial y portuaria en las cercanías del puerto de Pasajes vinculada al Puerto Exterior	
			O.8	Puesta en funcionamiento de ampliaciones de acerías del Hinterland (Zaragoza y Olaberria (30%))	
			O.9	Mejora de los accesos terrestres a la dársena actual	

Perspectiva Clave: CRECIMIENTO.

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES			FORTALEZAS				
AP/P	DESCRIPCIÓN		S	AP/P	DESCRIPCIÓN		S
	D.1	Tráfico poco diversificado. Alta concentración en pocos usuarios y pocos clientes.		F.1	Situación estratégica para el tráfico de mercancías. Excelentes enlaces con Península Ibérica y con Francia.		
	D.2	Imposibilidad de manipular contenedores por falta de espacio.		F.2	Zona de influencia industrializada.		
	D.3	Zona de influencia poco extendida: Hinterland muy concentrado en Gipuzkoa.					
	D.4	Las limitaciones de calado y eslora no favorecen la competitividad en la prestación de servicios portuarios.					

Perspectiva Clave: AUTOSUFICIENCIA ECONÓMICA.

ANÁLISIS DEL ENTORNO					
AMENAZAS			OPORTUNIDADES		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
A.1	Dificultad de obtención de fondos externos de financiación a medio plazo (Fondos Europeos).		O.1	Tendencia alcista del tráfico marítimo mundial.	
A.2	Fuerte dependencia económica del Fondo de Contribución del Sistema Portuario.		O.2	Voluntad de ciertas administraciones para promover y financiar infraestructuras relacionadas con el Puerto Exterior.	
A.3	Incertidumbres derivadas de litigios administrativos y tarifarios.		O.3	Convenio con la Diputación para la Construcción del Túnel de Acceso Vial al Puerto Exterior. Infraestructura a incluir en el Plan Director.	
A.4	Fuerte dependencia del Puerto de ciertos sectores (energético y metalúrgico) y de sus principales clientes y riesgo de cambios por decisiones estratégicas de los grupos empresariales.				

ANÁLISIS DE LA EMPRESA					
DEBILIDADES			FORTALEZAS		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
D.1	Capacidad limitada para incrementar recursos debido a la falta de espacio.		F.1	Contención del gasto de personal a medio y largo plazo.	
D.2	Coste de las indemnizaciones derivadas del plan de jubilaciones.		F.2	Valoración de Terrenos recientemente aprobada.	
D.3	Trafico principal del puerto, chatarra, ligado a un grupo de recaudación bajo.		F.3	Fidelización a través de inversión privada del tráfico con mayor valor añadido (vehículos).	
D.4	Ratios de gestión económica – financiera por debajo de la media del sistema portuario.		F.4	Incremento de la actividad de construcción y reparación naval en el puerto.	

Perspectiva Clave: EXCELENCIA OPERATIVA.

ANÁLISIS DEL ENTORNO							
AMENAZAS			OPORTUNIDADES				
AP/P	DESCRIPCIÓN		S	AP/P	DESCRIPCIÓN		S
	A.1	Presión constante del entorno urbano.			O.1	Tramitación del Plan Especial.	
					O.2	Buenas relaciones con la administración autonómica y foral.	
					O.3	Redacción del Plan Director y Redacción del Plan Estratégico.	

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES			FORTALEZAS				
AP/P	DESCRIPCIÓN		S	AP/P	DESCRIPCIÓN		S
	D.1	Dependencia de las decisiones municipales para la realización de las infraestructuras portuarias.			F.1	Óptima utilización de los espacios portuarios y gran profesionalidad de las empresas estibadoras.	
	D.2	Interacciones y conflictos entre diferentes tráfico (chatarra, carbón y vehículos).			F.2	Buena calidad del servicio.	
					F.3	Estancia media reducida de los buques en el puerto.	
					F.4	Concienciación del entorno institucional para potenciar el puerto.	
					F.5	Instalaciones portuarias disponibles 24 horas / 365 días al año. Alta operatividad de instalaciones portuarias interiores.	
					F.6	Buena valoración de los clientes en cuanto a la información facilitada directamente por la Autoridad Portuaria.	

Perspectiva Clave: OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS PORTUARIAS.

ANÁLISIS DEL ENTORNO					
AMENAZAS			OPORTUNIDADES		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
A.1.	Difícil situación del sector pesquero.		O.1	Posibilidad de establecimiento de zonas de actividades logísticas en polígonos industriales previstos en el entorno.	
A.2.	Saturación de las carreteras.		O.2	Posible reducción de las limitaciones físicas para el acceso a la dársena de Lezo	
A.3.	Infraestructuras insuficientes para atender incrementos de tráfico.		O.3.	Construcción del Puerto Exterior.	
A.4.	Plazos desde detección de necesidad de infraestructura hasta puesta en funcionamiento muy dilatados por complejidad de trámites administrativos y ambientales.		O.4.	Apoyo mayoritario de las instituciones a la construcción del Puerto Exterior.	
A.5.	Incapacidad financiera de la Autoridad Portuaria que limita el desarrollo de las obras de infraestructura necesarias para el adecuado desarrollo del Puerto Exterior.				
ANÁLISIS DE LA EMPRESA					
DEBILIDADES			FORTALEZAS		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
D.1	Dificultad de ampliar el tráfico por razones de espacio		F.1	Sector empresarial fuerte y competitivo con elevado poder de inversión.	
D.2	Limitaciones físicas de espacios portuarios para actividades comerciales y desarrollos portuarios y de lámina de agua para la maniobrabilidad de buques. Ancho medio muelle 60 mts.		F.2	Incremento de la actividad de reparación naval en el puerto.	
D.3	Limitaciones en canal entrada que afectan al tamaño de buques; calado máx. 29.pies y eslora máx. 185 mts. día y 140 mts. Noche.		F.3	Buen estado de conservación de las infraestructuras.	
D.4	Las infraestructuras ferroviarias no tienen adaptado el ancho de vías al europeo.				

Perspectiva Clave: INTEGRACIÓN CON EL ENTORNO.

ANÁLISIS DEL ENTORNO							
AMENAZAS			OPORTUNIDADES				
AP/P	DESCRIPCIÓN		S	AP/P	DESCRIPCIÓN		S
	A.1	Presión social para alejamiento de las áreas urbanas de las mercancías pulverulentas y molestas.			O.1	Apoyo institucional a la construcción del Puerto Exterior.	
	A.2	Incremento de población en las proximidades del puerto.			O.2	Posibilidad de traslado de actividades portuarias "molestas" al exterior de la Bahía enriqueciendo el diálogo puerto - ciudad con nuevos tráficos limpios y sociales (náutica - recreativa,...).	
	A.3	Existencias de presiones comarcales y locales sobre ciertas actividades desarrolladas en el Puerto (Central Térmica).					
	A.4	Grupos de interés o colectivos posicionados en contra de determinados proyectos estratégicos: Puerto Exterior.					

ANÁLISIS DE LA EMPRESA							
DEBILIDADES			FORTALEZAS				
AP/P	DESCRIPCIÓN		S	AP/P	DESCRIPCIÓN		S
	D.1	Aumento de la sensibilidad hacia los problemas medioambientales causados por el tipo de tráfico.			F.1.	Implantación de buenas prácticas medioambientales.	
	D.2	Plan Especial no aprobado.			F.2	Buen conocimiento ambiental del puerto y su entorno. (Revisión Ambiental Inicial del Puerto de Pasajes)	
					F.3	Presentación al Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria del programa de trabajo para la construcción del Puerto Exterior.	
					F.4	Puesta en servicio del Polígono de Nabalaldea.	

Perspectiva Clave: RESUMEN.

ANÁLISIS DEL ENTORNO					
AMENAZAS			OPORTUNIDADES		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
A.1	Imposibilidad física de crecimiento en la ubicación actual del puerto		O.1	Apoyo mayoritario de las instituciones a la construcción del Puerto Exterior	
A.2	Presión social para alejamiento de las áreas urbanas de las mercancías pulverulentas y molestas		O.2	Convenio con la Diputación para la Construcción del Túnel de Acceso Viario al Puerto Exterior. Infraestructura a incluir en el Plan Director.	
A.3	Necesidad de aplicar importantes recursos para mantener el liderazgo en la adopción de medidas de carácter medioambiental		O.3	Capacidad de potenciar el Ro-ro con nuevos tráfico a través de la propia naviera.	
			O.4	Puesta en funcionamiento de ampliaciones de aceras del Hinterland (Zaragoza y Olaberria (30%)).	
			O.5	Mejora de los accesos terrestres a la dársena actual.	
ANÁLISIS DE LA EMPRESA					
DEBILIDADES			FORTALEZAS		
AP/P	DESCRIPCIÓN	S	AP/P	DESCRIPCIÓN	S
D.1	Limitaciones físicas de espacios portuarios para actividades comerciales y desarrollos portuarios y de lámina de agua para la maniobrabilidad de buques. Ancho medio muelle 60 mts.		F.1	Presentación al Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria del programa de trabajo para la construcción del Puerto Exterior.	
D.2	Tráfico poco diversificado. Alta concentración en pocos usuarios y pocos clientes.		F.2	Óptima utilización de los espacios portuarios y gran profesionalidad de las empresas estibadoras.	
			F.3	Incremento de la actividad de construcción y reparación naval en el puerto.	
			F.4	Buena valoración de los clientes en cuanto a la información facilitada directamente por la Autoridad Portuaria.	
			F.5	Puesta en servicio del Polígono de Nabalaldea.	